

**PENGELOLAAN EKSTRAKURIKULER  
DI SEKOLAH MENENGAH KEJURUAN NEGERI 4 KLATEN**

**TESIS**

**Diajukan Kepada**

**Program Studi Magister Manajemen Pendidikan Program Pascasarjana  
Universitas Muhammadiyah Surakarta untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Guna Memperoleh Gelar Magister Pendidikan**



**Oleh :**

**ENY TARBIYATUN SAYIDAH**

**NIM. Q 100120070**

**PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA**

**2014**

## NOTA PEMBIMBING

**Dr. SABAR NARIMO, M.M., M.Pd.**

Dosen Program Magister Manajemen Pendidikan  
Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta

**Nota Dinas :**

Hal : Tesis Saudara Eny Tarbiyatun Sayidah R.

Kepada Yth  
Direktur Program Pascasarjana  
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

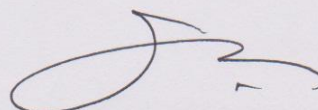
Setelah membaca, meneliti, mengoreksi, dan mengadakan perbaikan seperlunya terhadap Tesis Saudara :

Nama	: Eny Tarbiyatun Sayidah R.
NIM	: Q 100120070
Program Studi	: Magister Manajemen Pendidikan
Konsentrasi	: Manajemen Sistem Pendidikan
Usulan Penelitian	: PENGELOLAAN EKSTRAKURIKULER DI SEKOLAH MENENGAH KEJURUAN (Suatu Studi di SMK Negeri 4 Klaten)

Dengan ini kami menilai Tesis tersebut dapat disetujui untuk diajukan dalam siding ujian Tesis pada Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Surakarta, Juni 2014  
Pembimbing I



**Dr. SABAR NARIMO, M.M., M.Pd.**

## NOTA PEMBIMBING

**Drs. BUDI SUTRISNO, M.Pd.**

Dosen Program Magister Manajemen Pendidikan  
Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta

**Nota Dinas :**

Hal : Tesis Saudara Eny Tarbiyatun Sayidah R.

Kepada Yth  
Direktur Program Pascasarjana  
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Assalamu'alaikum Wr. Wb.


Setelah membaca, meneliti, mengoreksi, dan mengadakan perbaikan seperlunya terhadap Tesis Saudara :

Nama	: Eny Tarbiyatun Sayidah
NIM	: Q 100120070
Program Studi	: Magister Manajemen Pendidikan
Konsentrasi	: Manajemen Sistem Pendidikan
Usulan Penelitian	: PENGELOLAAN EKSTRAKURIKULER DI SEKOLAH MENENGAH KEJURUAN NEGERI 4 KLATEN

Dengan ini kami menilai Tesis tersebut dapat disetujui untuk diajukan dalam siding ujian Tesis pada Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Surakarta, Juni 2014  
Pembimbing II



**Drs. BUDI SUTRISNO, M.Pd.**

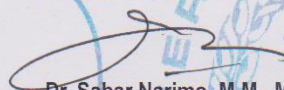
**TESIS BERJUDUL**  
**PENGELOLAAN EKSTRAKURIKULER**  
**DI SEKOLAH MENENGAH KEJURUAN NEGERI 4 KLATEN**

yang dipersiapkan dan disusun oleh  
**ENY TARBIYATUN SAYIDAH RAHAYUNINGSIH**

telah dipertahankan di depan Dewan Penguji  
pada tanggal 19 Juli 2014  
dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima

**SUSUNAN DEWAN PENGUJI**

Pembimbing Utama

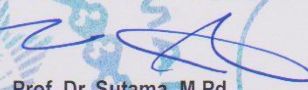
  
**Dr. Sabar Narimo, M.M., M.Pd.**

Pembimbing Pendamping I

  
**Drs. Budi Sutrisno, M.Pd.**

Pembimbing Pendamping II

Anggota Dewan Penguji Lain

  
**Prof. Dr. Utama, M.Pd.**

Surakarta, 11 Agustus 2014



Universitas Muhammadiyah Surakarta  
Program Pascasarjana  
Direktur,

**Prof. Dr. Khudzaifah Dimiyati**



## PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Eny Tarbiyatun Sayidah  
NIM : Q 100120070  
Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan  
Konsentrasi : Manajemen Sistem Pendidikan  
Usulan Penelitian : PENGELOLAAN EKSTRAKURIKULER DI SEKOLAH  
MENENGAH KEJURUAN NEGERI 4 KLATEN

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis yang saya serahkan ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan-ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan tesis ini hasil jiplakan, maka gelar ijazah yang diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Surakarta, .....Jun.....2014...

Yang membuat pernyataan,



Eny Tarbiyatun Sayidah

## MOTTO

❖ وَقَضَىٰ رَبُّكَ أَلَّا تَعْبُدُوا إِلَّا إِيَّاهُ وَبِالْوَالِدَيْنِ إِحْسَانًا إِمَّا يَبُلُغَنَّ عِنْدَكَ  
الْكِبَرَ أَحَدُهُمَا أَوْ كِلَاهُمَا فَلَا تَقُلْ لَهُمَا أُفٍّ وَلَا تَنْهَرْهُمَا وَقُلْ لَهُمَا  
قَوْلًا كَرِيمًا ﴿٢٣﴾

Artinya :

*"Dan tuhanmu telah memerintahkan supaya kamu jangan menyembah selain Dia, dan hendaklah kamu berbuat baik kepada Ibu Bapakmu dengan sebaik-baiknya. Jika salah seorang diantara kedua-duanya sampai kepada keduanya perkataan "ah" dan janganlah kamu membentak mereka dan ucapkanlah kepada mereka perkataan yang mulia".*

(Q.S. Al Israa' : 23)

## **PERSEMBAHAN**

Karya ini Kupersembahkan untuk :

1. Kedua Orang Tua (Alm) ;
2. Suamiku Tercinta;  
Supanto, SH, MH
3. Anak-anakku Tersayang;  
Amsal, Amira, Aqila, Ashnad
4. Sahabatku semua;
5. Almamater

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis dengan judul : PENGELOLAAN EKSTRAKURIKULER DI SEKOLAH MENENGAH KEJURUAN NEGERI 4 KLATEN”.

Penulisan Tesis dapat diselesaikan oleh penulis tidak terlepas dari bantuan dari semua pihak, sehingga pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Prof. Dr. Bambang Setiaji, Rektor Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk mengikuti kuliah di Universitas Muhammadiyah Surakarta;
2. Prof. Dr. Khudzaefah Dimyati, SH., M.Hum., Direktur Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk mengikuti kuliah di program pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta;
3. Prof. Dr. Sutama, SH., M.Pd., Ketua Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberikan ijin kepada penulis untuk melakukan penelitian;
4. Bapak Dr. Wibowo Murti S, SH. MS., selaku Direktur Program Pasca Sarjana Universitas Slamet Riyadi Surakarta;
5. Dr. Sabar Narimo, MM., M.Pd., Dosen Pembimbing I yang telah memberikan bimbingan dan pengarahan sehingga penulisan tesis dapat terselesaikan;
6. Drs. Budi Sutrisno, M.Pd., Dosen Pembimbing I yang telah memberikan petunjuk serta saran sehingga penulisan tesis dapat terselesaikan;



7. Segenap dosen dan staff Program Pascasarjana Program Studi Manajemen Pendidikan Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberikan ilmu pengetahuan dan pelayanan administrasi demi suksesnya penyelesaian studi;
8. Suami dan Anak-anakku tercinta yang telah memberikan dorongan semangat untuk terselesaikannya tesis ini;
9. Semua pihak yang tidak sempat penulis sebutkan satu persatu yang telah banyak membantu dan mendukung hingga terselesaikannya tesis ini.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan tesis ini masih jauh dari sempurna, meskipun demikian penulis berharap agar tulisan yang sederhana ini dapat bermanfaat bagi perkembangan ilmu pengetahuan khususnya hukum pidana, sehingga dapat dijadikan sebagai pedoman untuk penelitian lebih lanjut.

Surakarta, Juni 2014

Penulis,

Eny Tarbiyatun Sayidah

## ABSTRAK

Eny Tarbiyatun Sayidah. Q 100120070. PENGELOLAAN EKSTRAKURIKULER DI SEKOLAH MENENGAH KEJURUAN NEGERI 4 KLATEN. Tesis. Manajemen Pendidikan. Program Pascasarjana. Universitas Muhammadiyah Surakarta. 2014.

Tujuan dalam penelitian ini ada 3 tujuan. 1) Mengetahui pengelolaan kegiatan ekstrakurikuler di SMK Negeri 4 Klaten; 2) Mengetahui inovasi kegiatan ekstrakurikuler dalam pengembangan karakter siswa di SMK Negeri 4 Klaten; 3) Mengetahui bentuk pengembangan karakter siswa dalam kegiatan ekstrakurikuler di SMK Negeri 4 Klaten.

Jenis penelitian dalam penelitian ini adalah deskriptif kualitatif dengan menggunakan pendekatan fenomenologis dengan model interpretatif, yang dianalisis dengan cara *data reduction*, *data display*, dan *data conclusion drawing/verification*.

Hasil penelitian mengenai 1) Pengelolaan Kegiatan Ekstrakurikuler; 2) Inovasi kegiatan ekstrakurikuler; 3) pengembangan karakter siswa dalam kegiatan ekstrakurikuler di SMK Negeri 4 Klaten, dapat disampaikan bahwa kegiatan ekstrakurikuler yang dikelola di SMK Negeri 4 Klaten dilakukan melalui beberapa tahapan yaitu melalui perencanaan, pengorganisasian, pengendalian, dan pemantauan, sehingga tujuan pengelolaan kegiatan ekstrakurikuler ini dapat dicapai.

Bentuk inovasi dalam pengembangan nilai karakter yang dilaksanakan dalam kegiatan ekstrakurikuler lebih menekankan pada kegiatan keluar, mengikuti event-event, dan siswa dapat terjun langsung di lapangan secara mandiri. selain itu inovasi lain dalam bentuk Outbond, dengan melibatkan instruktur yang berpengalaman dan melatih kekompakan dan kerjasama tim, sehingga dengan inovasi tersebut pengembangan karakter dari dilaksanakannya kegiatan ekstrakurikuler di SMK Negeri 4 Klaten akan berdampak bahwa, siswa yang mengikuti kegiatan ekstrakurikuler memiliki kemampuan menyampaikan pendapat yang lebih baik di depan umum; kemampuan membangun kerjasama kelompok lebih matang dan dewasa; Lebih memiliki empati, rasa berkorban, etika yang lebih baik dan memiliki cara berpikir yang inovatif dan kreatif.

Kata Kunci : ekstrakurikuler, manajemen dan inovasi, pengembangan karakter.

## **ABSTRACT**

Eny Tarbiyatun Hadrat. Q 100 120 070. EXTRACURRICULAR MANAGEMENT IN VOCATIONAL HIGH SCHOOL STATE 4 KLATEN. Thesis. Educational Management. Graduate School. Muhammadiyah University of Surakarta. 2014.

The purpose of this research there are 3 goals. 1) Knowing the management of extra-curricular activities at SMK Negeri 4 Klaten; 2) Knowing innovation extracurricular activities in the development of character in students of SMK Negeri 4 Klaten; 3) Knowing the shape of the character development of students in extracurricular activities at SMK Negeri 4 Klaten.

This type of research in this study is descriptive qualitative approach using interpretative phenomenological models, which were analyzed by means of data reduction, data display, data and conclusion drawing/verification.

Results of research on 1) Management Extracurricular Activities; 2) Innovation extracurricular activities; 3) character development of students in extracurricular activities at SMK Negeri 4 Klaten, can be delivered that extracurricular activities are managed in SMK Negeri 4 Klaten done through several stages through planning, organizing, controlling, and monitoring, so the purpose of this extracurricular activity management can be achieved. Form of innovation in the development of character values held in extracurricular activities more emphasis on activities out, follow the events, and students can work directly in the field independently. besides other innovations in the form of Outbound, with the involvement of experienced and trained instructors cohesiveness and teamwork, so the character development of the innovation implementation extracurricular activities at SMK Negeri 4 Klaten will impact that, students who take extracurricular activities have the ability to express opinions more both in public; ability to build cooperation more mature and adult groups; more empathy, a sense of sacrifice, better ethics and have an innovative way of thinking and creative.

Keyword : extracurricular; management and innovation; character development.

## DAFTAR ISI

JUDUL .....	i
NOTA PEMBIMBING .....	ii
LEMBAR PENGESAHAN PEMBIMBING .....	iv
PERNYATAAN KEASLIAN TESIS .....	v
MOTTO .....	vi
PERSEMBAHAN .....	vii
KATA PENGANTAR .....	viii
ABSTRAK .....	x
ABSTRACT .....	xi
DAFTAR ISI .....	xii
DAFTAR LAMPIRAN .....	XVI
BAB I PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah .....	8
C. Tujuan Penelitian .....	8
D. Manfaat Penelitian .....	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....	
A. Kajian Teori .....	10
1. Pengertian Manajemen .....	10
2. Tinjauan tentang Kurikulum .....	14
a. Pengertian Kurikulum .....	14
b. Struktur Kurikulum .....	17
c. Aspek Kurikulum .....	21
3. Pengembangan diri .....	24
a. Visibel curriculum .....	24

b.	Invisibel curriculum .....	26
4.	Tinjauan tentang Ekstrakurikuler .....	29
a.	Pengertian Kurikulum .....	29
b.	Prinsip Kegiatan Ekstrakurikuler .....	30
c.	Jenis Kegiatan Ekstrakurikuler .....	32
d.	Keterlibatan Siswa dalam Kegiatan Ekstrakurikuler .....	38
5.	Tinjauan tentang Pendidikan Karakter .....	39
a.	Pengertian Pendidikan Karakter .....	39
b.	Tujuan Pendidikan Karakter .....	48
c.	Prinsip-prinsip pendidikan karakter .....	52
B.	Penelitian Terdahulu .....	53
BAB III METODE PENELITIAN .....		
A.	Jenis dan Desain Penelitian .....	60
B.	Tempat dan Waktu Penelitian .....	60
C.	Jenis dan Nara Sumber .....	61
D.	Teknik Pengumpulan Data .....	61
E.	Teknik Analisis Data .....	63
F.	Keabsahan Data .....	64
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....		65
A.	Hasil Penelitian .....	65
1.	Profil Sekolah .....	65
2.	Pengelolaan kegiatan ekstrakurikuler yang ada di SMK Negeri 4 Klaten .....	68
3.	Inovasi kegiatan ekstrakurikuler dalam pengembangan karakter siswa di SMK Negeri 4 Klaten .....	77

4.	Bentuk pengembangan karakter siswa dalam kegiatan ekstrakurikuler di SMK Negeri 4 Klaten .....	81
B.	Pembahasan .....	82
1.	Pengelolaan kegiatan ekstrakurikuler yang ada di SMK Negeri 4 Klaten .....	82
2.	Inovasi kegiatan ekstrakurikuler dalam pengembangan karakter siswa di SMK Negeri 4 Klaten .....	91
3.	Bentuk pengembangan karakter siswa dalam kegiatan ekstrakurikuler di SMK Negeri 4 Klaten .....	96
C.	Model Hasil Penelitian yang Ditawarkan .....	107
1.	Berkaitan dengan Pengelolaan Kegiatan Ekstrakurikuler di SMK Negeri 4 Klaten .....	107
2.	Berkaitan dengan Inovasi kegiatan ekstrakurikuler dalam pengembangan karakter siswa di SMK Negeri 4 Klaten .....	109
3.	Berkaitan dengan pengembangan karakter siswa dalam kegiatan ekstrakurikuler di SMK Negeri 4 Klaten .....	111
BAB V	PENUTUP .....	115
A.	Kesimpulan .....	115
1.	Pengelolaan Kegiatan Ekstrakurikuler di SMK Negeri 4 Klaten .....	115
2.	Inovasi kegiatan ekstrakurikuler dalam pengembangan karakter (Pramuka dan Bola Volley) di SMK Negeri 4 Klaten .....	116
3.	Pengembangan karakter siswa dalam kegiatan ekstrakurikuler di SMK Negeri 4 Klaten .....	116
B.	Implikasi .....	117



1.	Pengelolaan Kegiatan Ekstrakurikuler di SMK Negeri 4 Klaten .....	117
2.	Inovasi kegiatan ekstrakurikuler dalam pengembangan karakter (Pramuka dan Bola Volley) di SMK Negeri 4 Klaten .....	117
3.	Pengembangan karakter siswa dalam kegiatan ekstrakurikuler di SMK Negeri 4 Klaten .....	117
C.	Saran .....	117
1.	Kepala Sekolah .....	118
2.	Guru Pembina Ekstrakurikuler .....	118
3.	Siwa .....	118

#### DAFTAR PUSTAKA

#### LAMPIRAN-LAMPIRAN

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Profil SMK Negeri 4 Klaten.....	119
Lampiran 2. Data siswa SMKN 4 Klaten .....	127
Lampiran 3. Kegiatan Pengembangan diri SMKN 4 Klaten .....	128
Lampiran 4. Daftar hadir ekstrakurikuler Pramuka jurusan AK, AP, PM dan TKJ .....	132
Lampiran 5. Daftar hadir program, jurnal kegiatan ekstra kurikuler bola voly .....	148
Lampiran 6. Foto 1 Kegiatan pramuka .....	160
2 Kegiatan bola voly .....	162

## DAFTAR TABEL

Tabel 1	Jenis - jenis kegiatan ekstrakurikuler berdasarkan Permendiknas No. 39 tahun 2008 .....	35
Tabel 2	Pembantu Kepala Sekolah Bidang Kesiswaan.....	67
Tabel 3	Jadwal dan pembimbing kegiatan ekstrakurikuler SMKN 4 Klaten .....	75
Tabel 4	Jenis ekstrakurikuler, bentuk kegiatan pengembangan karakter, inovasi yang dilakukan, nilai karakter dan indikator.....	79